

Pilares del Kaizen

En el Grupo Kaizen S.A., desarrollamos nuestra propia metodología, más allá de lo que otras organizaciones han tomado en cuenta, ya que la experiencia desarrollada, nos ha demostrado que existe una secuencia lógica del proceso Kaizen, en donde todo inicia con la aplicación del Círculo de Mejora Continua o círculo de Deming, y concluye con la obtención de una Calidad Total que satisfaga plenamente las necesidades actuales y futuras de los clientes.

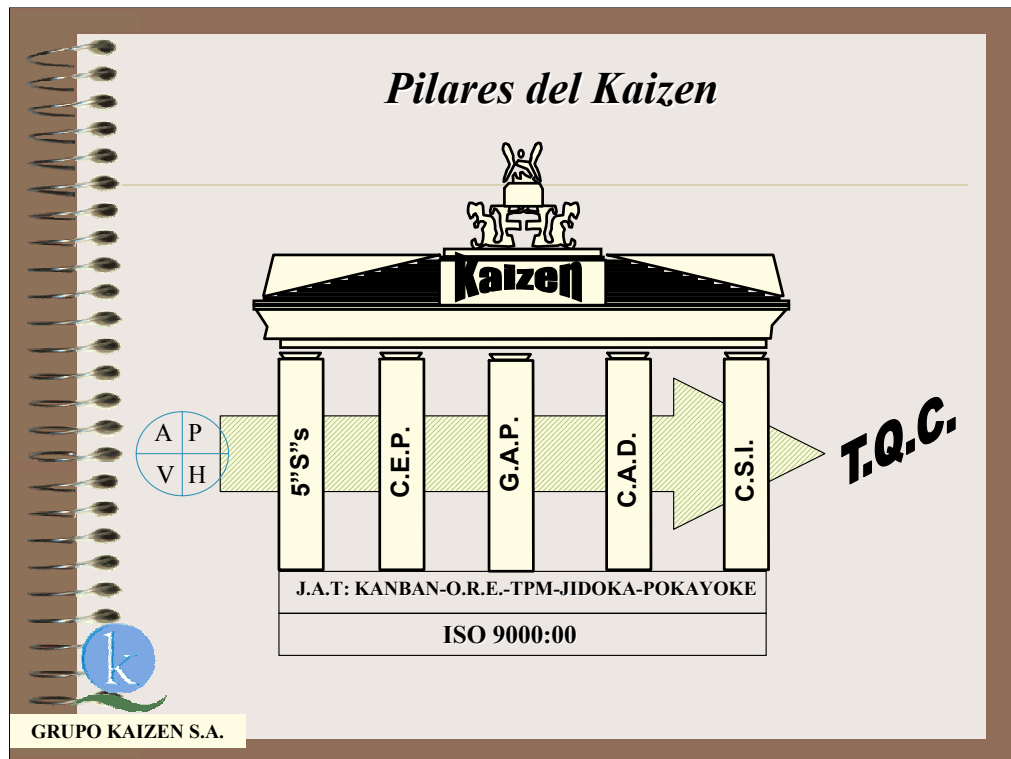
Dentro de las etapas del proceso Kaizen tenemos:

1.- Programa 5 “S”s

Nuestra experiencia nos ha demostrado que primero se debe iniciar con la limpieza del área de trabajo y una preparación mental hacia la mejora continua. El programa de las 5 “S”s permite crear la disciplina necesaria apta para iniciar un proceso de mejora continua.

2.- Control Estadístico de Procesos:

Posterior o paralelamente, se debe iniciar la identificación de los procesos vitales de la empresa, en donde se identifiquen las variables críticas a ser controladas bajo los conceptos del Control Estadístico de Proceso hasta llevarlos a un estado de control y mejora. Se mantendrán bajo control tanto las variables (Gráficas de Control), como de los Atributos (Gráficas P, NP, C y ID). Control de la variabilidad



3.- Grupos de Análisis de Procesos.

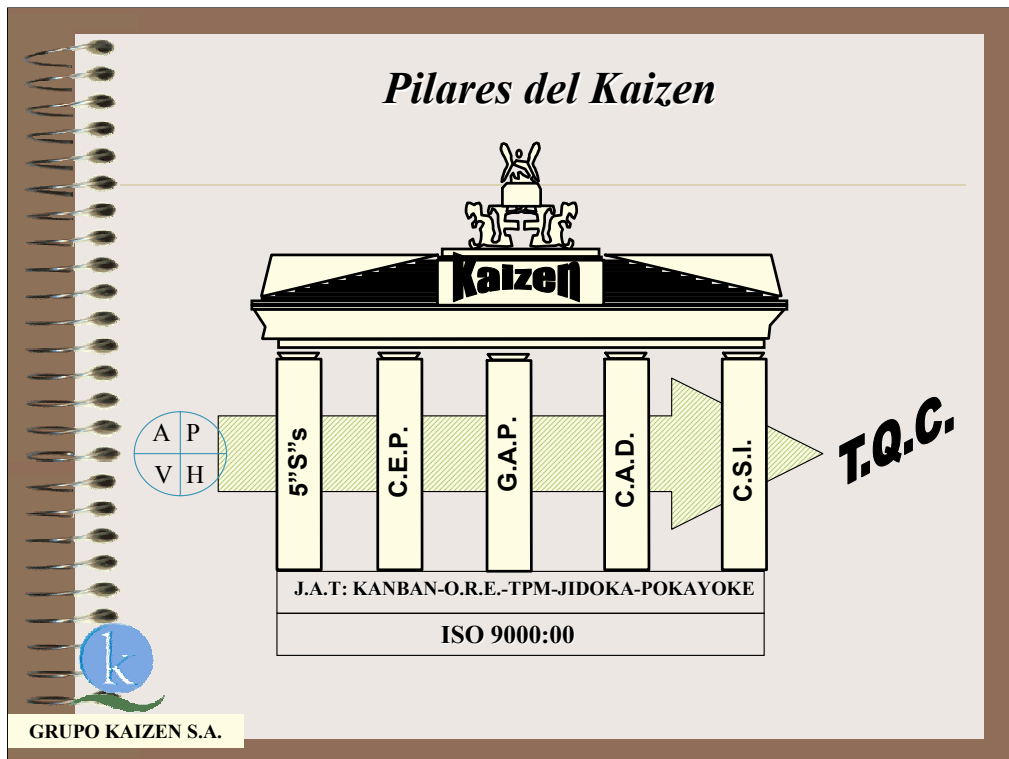
En el momento en que los procesos no puedan mantenerse bajo control o bien se determinen causas de variación anormales, los grupos de análisis de procesos debidamente capacitados en técnicas de solución de problemas se convierten en pilares esenciales para lograr la mejora continua. Se pretende llevar los procesos a un nivel de 6 sigma.

4.-Células Autodirigidas:

Los equipos que han logrado mantener sus procesos bajo control deben evolucionar a convertirse en administradores de sus procesos, en lo que se conoce como el “Empowerment” o Equipos de Alto Rendimiento, bajo la conducción de líderes que practican el “coaching”.

5.- Cultura de Servicio Interno:

Cuando los equipos han tomado control de su área de trabajo, están preparados para negociar con otras áreas buscando el desarrollo de una cultura de medición y satisfacción de cada una de las siguientes etapas en el macroproceso empresarial.

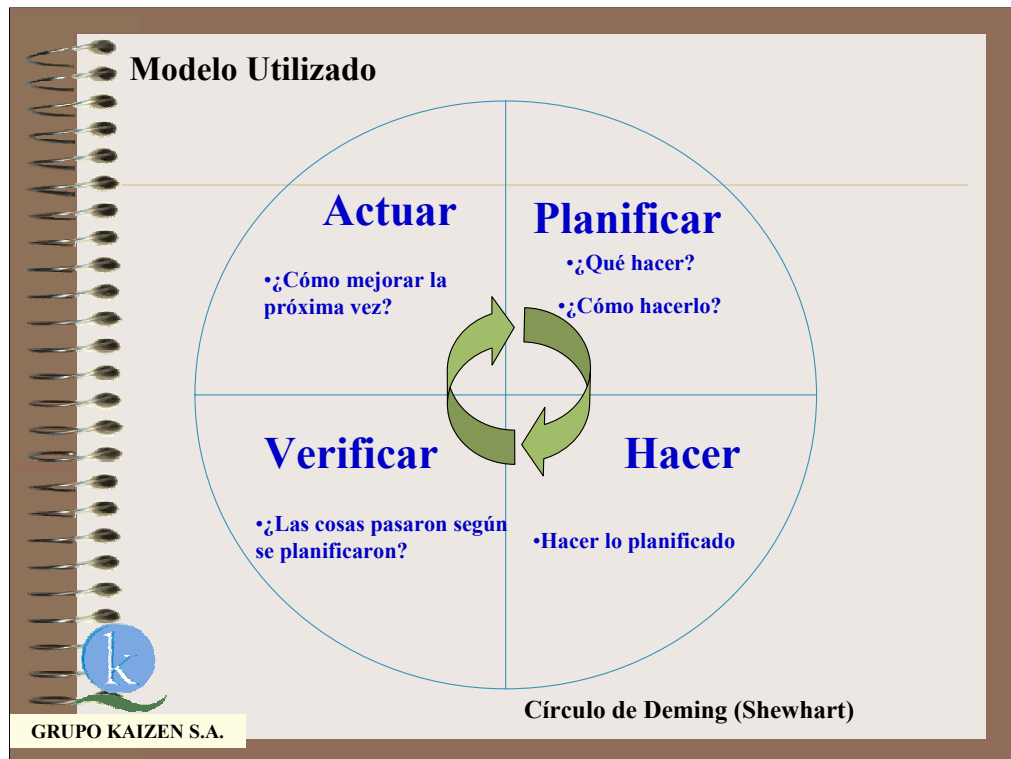


6.- Técnicas del Justo a Tiempo:

Aplicando una correcta interpretación de lo que es el Justo a Tiempo: “La búsqueda de la excelencia mediante la eliminación de todo lo que no le agrega valor al producto”, se buscará la eliminación de todos aquellos desperdicios en tiempo, espacio, distancias, maquinaria, materiales, mano de obra etc. Así como la aplicación de la técnica de jalar: kanban, el Mantenimiento por parte de los Operarios (TPM), la mejora del tiempo de alistamiento de la maquinaria (ORE-SMED), así como técnicas sencillas como los elementos Jidoka y Pokayoke.

7.-ISO 9000

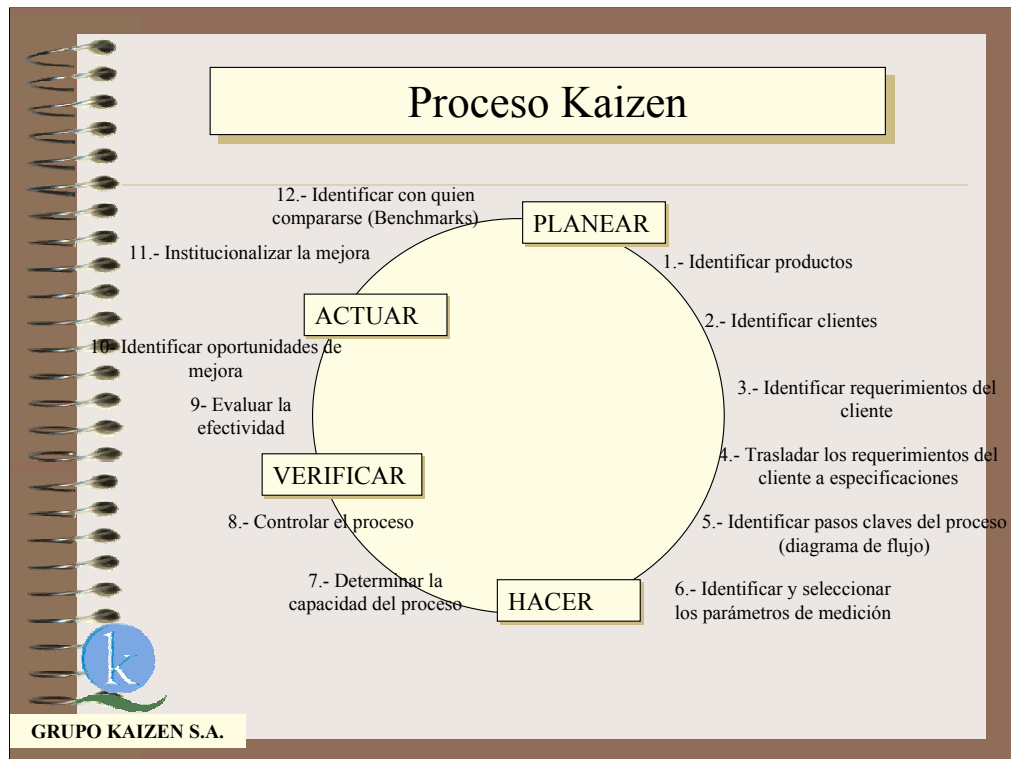
La única forma de estandarizar las mejoras es institucionalizarlas mediante la elaboración de instrucciones y métodos de trabajo, los cuales sean adecuadamente auditados para efecto de detectar tanto no conformidades como oportunidades de mejora.



Metodo Utilizado:

El proceso Kaizen, tiene como punto de inicio la aplicación del Ciclo de Deming (Shewhart) conocido como el círculo de Mejora Continua o PHVA como un proceso sistemático que se repite varias veces en los diferentes pilares del proceso Kaizen.

Escriba a info@grupokaizen.com para una oferta de este fabuloso programa de mejora o bien seminarios de cada uno de los pilares del Kaizen

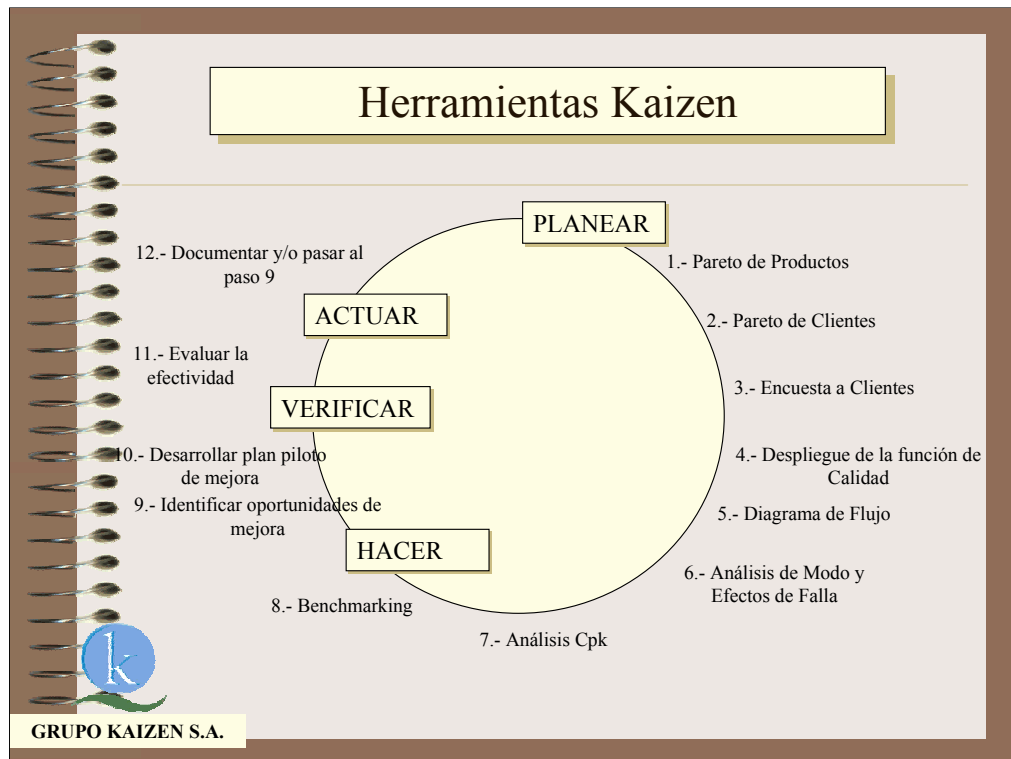


Proceso Kaizen:

Nace con la aplicación del ciclo de mejora PHVA, en donde se inicia con la determinación de los requerimientos del cliente, hasta alcanzar su satisfacción total.

Sus elementos son aplicados mediante la utilización de una serie de herramientas durante las diferentes partes del ciclo de mejora, concluyendo con un proceso de compararse con los mejores en cada uno de los aspectos analizados o bechmarking.

Escriba a info@grupokaizen.com para una oferta de este fabuloso programa de mejora o bien seminarios de cada uno de los pilares del Kaizen

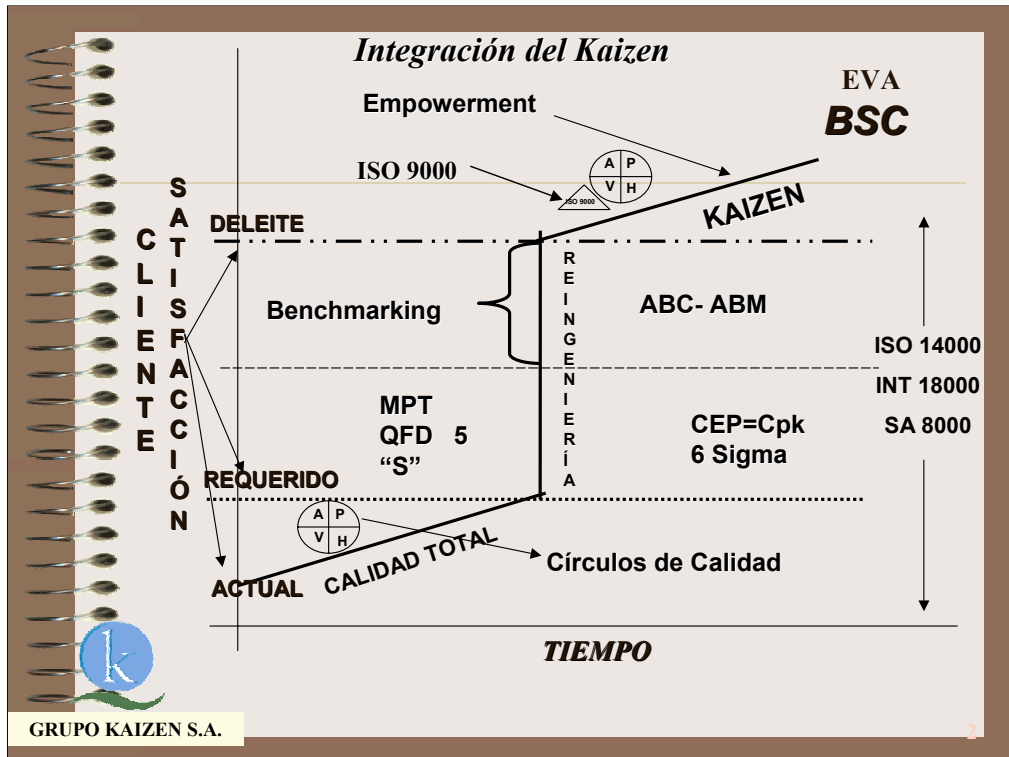


Herramientas Kaizen:

En el Kaizen las herramientas estadísticas son fundamentales para poder desarrollar el proceso de mejora dentro de las cuales están:

- 1 Diagrama de Pareto
- 2 Depliegue de la función de calidad (QFD)
- 3 Analisis de modo y efectos de falla
- 4 Diagrama de flujo
- 5 Análisis de Capacidad de Proceso
- 6 Análisis de Causa efecto
- 7 Diagrama de Correlación
- 8 Histogramas
- 9 Gráficas de Control
- 10 Interpretación de variabilidad de los proceso y determinación de probabilidades

Escriba a info@grupokaizen.com para una oferta de este fabuloso programa de mejora o bien seminarios de cada uno de los pilares del Kaizen



Bajo la metodología Kaizen, todas las filosofías y herramientas pasadas, actuales y nuevas se integran buscando el deleite de los clientes y por consiguiente la mejora del Valor Económica Agregado de la Empresa.

Se aplicarán tanto herramientas de mejora incremental como de mejora radical o lo que se conoce como Reingeniería.

Escriba a info@grupokaizen.com para una oferta de este fabuloso programa de mejora o bien seminarios de cada uno de los pilares del Kaizen